

# TALLER “ELABORANDO LA DECLARACIÓN DE APETITO DE RIESGO”

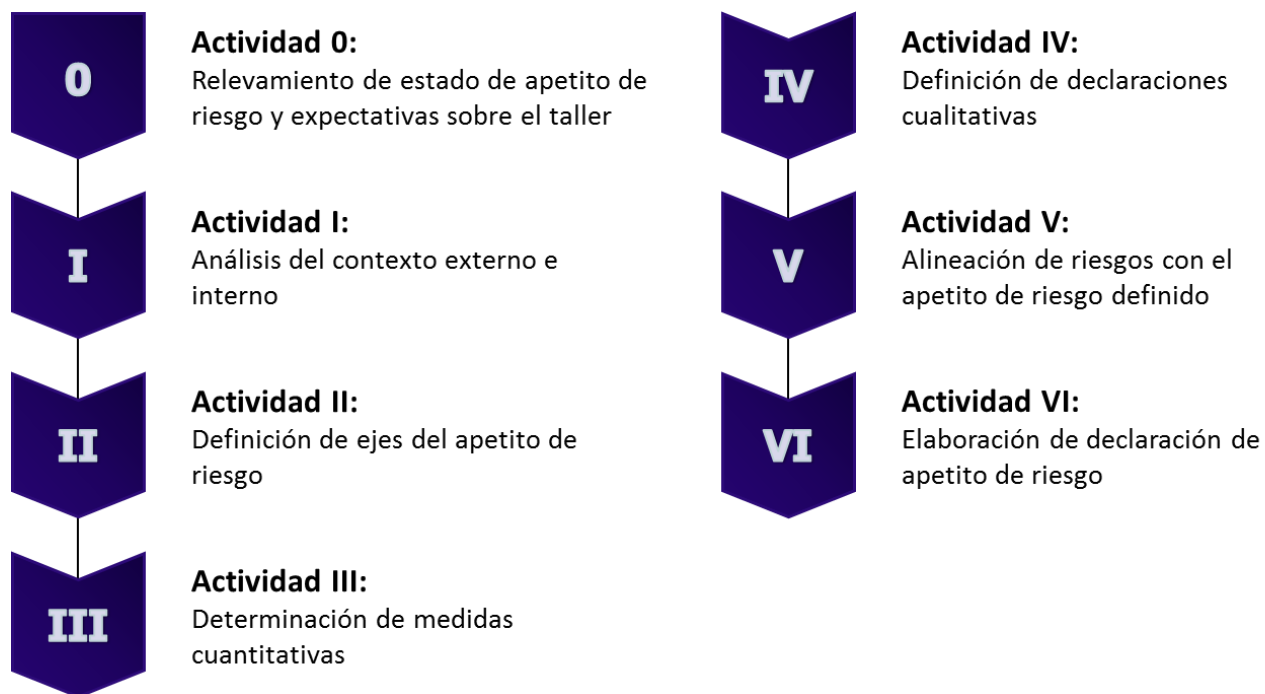
## ESTRUCTURA DEL TALLER

**FECHA Y HORARIO:** Martes 1 de Noviembre de 8:30 a.m. a 5:30 p.m. y Miércoles 2 de noviembre de 8:30 a.m. a 12:30 p.m.

**LUGAR:** Academia Bancaria Centroamericana, San José, Costa Rica.

**OBJETIVO:** Brindar conocimientos teórico-prácticos para que los participantes puedan comprender lo que debe contener una declaración del apetito de riesgo a los fines de elaborarla, aprobarla, evaluarla o auditarla. A través del desarrollo de un caso práctico se elaborará el documento “Declaración de apetito de riesgo” de una entidad ficticia.

### ESTRUCTURA:



**EXPOSITOR:** Marcelo Zárate

**PARTICIPANTES:**

- Funcionarios de entidades financieras responsables de temas vinculados con gestión de riesgos (Miembros de Juntas Directivas o Consejos de Administración, Miembros de Comités de Riesgo o Comités de Planeamiento Estratégico, Gerente de Riesgos y personal de áreas de riesgos, auditoría interna, compliance, áreas de gobierno corporativo, etc.)
- Auditores externos.
- Reguladores y supervisores.
- Consultores y otros profesionales interesados en la temática.

## PRESENTACIÓN DE FIT & PROPER



**Fit & Proper**  
Consulting

es una consultora fundada en marzo de 2003 en Estados Unidos.

Está dedicada a la prestación de servicios de consultoría y capacitación en temas relacionados con:

- Gestión de riesgos de entidades financieras.
- Gobierno corporativo de entidades financieras.
- Supervisión y regulación bancaria.
- Banca central.
- Resolución bancaria.
- Seguro de depósitos.
- Inclusión y educación financiera.
- Microfinanzas.

Cuenta con experiencia en más de 100 proyectos en más de 40 países y más de 45 organizaciones y compañías.

La firma cuenta con la siguiente experiencia específica en Costa Rica:

- Curso “Apetito de riesgo: Cálculo, comunicación y monitoreo” (agosto 2016).
- Curso “Servicios financieros digitales y canales alternativos” (agosto 2016).
- Curso sobre gestión de riesgo reputacional (octubre 2015).
- Consultorías para el fortalecimiento de estructura organizacional y marco de gestión integral de riesgos: identificación de brechas, propuestas de mejora y hoja de ruta para implementación - entidades financieras costarricenses (marzo 2015 - julio 2015 / octubre 2015 - actualidad).
- Curso sobre gestión de riesgo legal (marzo 2015).
- Desarrollo de la consultoría “Fortalecimiento del pilar de supervisión integral basada en riesgos” del BID – ATN/FI -12807-CR para la SUGEF (2013 - 2014).
- Evaluación de la función de prestamista de última instancia del Banco Central de Costa Rica (2014).
- Diseño conceptual y propuesta de texto legal de esquema de resolución bancaria y sistema de seguro de depósitos para la SUGEF (2009).

Para conocer más sobre la firma, visítanos en [www.fitproper.com](http://www.fitproper.com).

Consultas y comentarios diríjlos a [info@fitproper.com](mailto:info@fitproper.com)

## PROGRAMA DEL TALLER

<b>DÍA 1 (01/11)</b>	<b>TEMA A DESARROLLAR</b>	<b>DURACIÓN</b>
8:30 - 8:35 AM	<b>1. Apertura del taller a cargo de CBF</b>	5'
8:35 - 8:50 AM	<b>2. Presentación del taller</b> - Presentación del expositor - Presentación del taller (objetivo y alcance)	15'
8:50 - 9:35 AM	<b>3. Presentación introducción</b>	45'
9:35 - 10:05 AM	<b>4. Actividad 0: Relevamiento de estado de apetito de riesgo y expectativas sobre el taller</b>	30'
	<b>5. Actividad I: Análisis del contexto externo e interno</b>	
10:05 - 10:10 AM	- Presentación Actividad I	5'
10:10 - 11:10 AM	- Resolución Actividad I	60'
11:10 - 11:25 AM	- Exposición equipos Actividad I	15'
11:25 - 11:35 AM	- Cierre Actividad I	10'
11:35 - 11:50 AM	“coffee- break”	15'
	<b>6. Actividad II: Definición de ejes del apetito de riesgo</b>	
11:50 - 11:55 AM	- Presentación Actividad II	5'
11:55 AM - 12:55 MD	- Resolución Actividad II	60'
12:55 MD - 1:10 PM	- Exposición equipos Actividad II	15'
1:10 - 1:20 PM	- Cierre Actividad II	10'
1:20 - 2:35 PM	Almuerzo	75'
	<b>7. Actividad III: Determinación de medidas cuantitativas</b>	
2:35 - 2:40 PM	- Presentación Actividad III	5'
2:40 - 3:50 PM	- Resolución Actividad III	70'
3:50 - 4:05 PM	- Exposición equipos Actividad III	15'
4:05 - 4:15 PM	- Cierre Actividad III	10'
4:15 - 4:30 PM	“coffee- break”	15'
	<b>8. Actividad IV: Definición de declaraciones cualitativas</b>	
4:30 - 4:35 PM	- Presentación Actividad IV	5'
4:35 - 5:05 PM	- Resolución Actividad IV	30'
5:05 - 5:20 PM	- Exposición equipos Actividad IV	15'
5:20 - 5:30 PM	- Cierre Actividad IV	10'

<b>DÍA 2 (02/11)</b>	<b>TEMA A DESARROLLAR</b>	<b>DURACIÓN</b>
	<b>9. Actividad V: Alineación de riesgos con el apetito de riesgo definido</b>	
8:30 - 8:35 AM	- Presentación Actividad VI	5'
8:35 - 9:35 AM	- Resolución Actividad VI	60'
9:35 - 9:50 AM	- Exposición equipos Actividad VI	15'
9:50 - 10:00 AM	- Cierre Actividad VI	10'
10:00 - 10:15 AM	“coffee- break”	15'
	<b>10. Actividad VI: Elaboración de declaración de apetito de riesgo</b>	
10:15 - 10:20 AM	- Presentación Actividad VI	5'
10:20 - 11:30 AM	- Resolución Actividad VI	70'
11:30 - 11:50 AM	- Exposición equipos Actividad VI	20'
11:50 AM - 12:00 MD	- Cierre Actividad VII	10'
12:00 - 12:10 MD	<b>11. Espacio de discusión</b>	10'
12:10 - 12:20 MD	<b>12. Evaluación del taller</b>	10'
12:20 - 12:30 MD	<b>13. Conclusiones y cierre del taller</b>	10'